

Índice

I INTRODUÇÃO 1

II CARACTERIZAÇÃO DOS PREÇOS DE TRANSFERÊNCIA..... 5

II.I DEFINIÇÕES 5

II.II OBJETIVOS 8

II.III RELEVÂNCIA..... 10

II.IV ENQUADRAMENTO E EVOLUÇÃO 10

II.IV.I ENQUADRAMENTO FISCAL 12

II.IV.I.I Fiscalidade Portuguesa 12

II.IV.I.II Fiscalidade internacional 16

II.IV.II ENQUADRAMENTO EM CONTEXTO DE CONSOLIDAÇÃO DE CONTAS 18

III CONTABILIDADE POR CENTROS DE RESPONSABILIDADE..... 22

III.I ESTRUTURAS ORGANIZACIONAIS 23

III.II A PERSPECTIVA DA TEORIA DO COMPORTAMENTO..... 27

III.III DESCENTRALIZAÇÃO..... 28

III.IV A CONTABILIDADE E A GESTÃO..... 30

III.IV.I EVOLUÇÃO HISTÓRIA DA CONTABILIDADE ANALÍTICA..... 31

III.IV.II CONTABILIDADE ANALÍTICA VERSUS CONTABILIDADE DE GESTÃO 32

III.IV.III OS SISTEMAS DE CUSTEIO AO SERVIÇO DA GESTÃO NA FORMAÇÃO DE PREÇOS..... 34

III.V OS CENTROS DE RESPONSABILIDADE AO SERVIÇO DOS PREÇOS DE TRANSFERÊNCIA..... 39

III.V.I AFERIÇÃO DOS RESULTADOS DOS CENTROS ATRAVÉS DOS PREÇOS DE TRANSFERÊNCIA 40

III.V.I.I Com base nos custos 41

III.V.I.I.I Custo total realizado (*full cost*)..... 44

III.V.I.I.II Custo variável 45

III.V.I.I.III Custo padrão 46

III.V.I.I.IV Custo total mais margem de lucro 48

III.V.I.II Com base na negociação e mercado 49

III.V.I.I.II.I Preços correntes de mercado..... 49

III.V.I.I.II.II Preços negociados 52

III.V.I.I.II.III Custo de oportunidade..... 53

III.V.I.III Outros modelos	55
<u>IV QUAL DEVERÁ SER O PREÇO DE TRANSFERÊNCIA A PRATICAR?</u>	<u>57</u>
IV.I PRESSUPOSTOS DO MODELO A IMPLEMENTAR	58
IV.I.I 1ª FASE DA TOMADA DE DECISÃO (CONHECIMENTO DOS MODELOS TEÓRICOS).....	58
IV.I.II 2ª FASE DA TOMADA DE DECISÃO (AJUSTABILIDADE DOS MODELOS TEÓRICOS À PRÁTICA)	59
IV.I.III 3ª FASE DA TOMADA DE DECISÃO (ESCOLHER UM MODELO CORRETO PARA CADA CENTRO)	60
<u>V ESTUDO DE CASO.....</u>	<u>62</u>
V.I DESCRIÇÃO E ENQUADRAMENTO DA EMPRESA	63
V.II PRODUTOS.....	64
V.III ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	64
V.IV IMPLEMENTAÇÃO DOS PREÇOS DE TRANSFERÊNCIA POR CENTROS DE RESPONSABILIDADE.....	67
V.IV.I EXTRAÇÃO DE PEDRA	67
V.IV.II ROCHA ORNAMENTAL	70
V.IV.III AGREGADOS GRANÍTICOS	72
V.IV.IV CUBO.....	74
V.IV.V BETÃO	76
V.IV.VI APOIO TÉCNICO, LOGÍSTICO E NEGÓCIO	76
<u>VI CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</u>	<u>82</u>
<u>VII REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</u>	<u>84</u>