

ÍNDICE

INTRODUÇÃO	7
------------------	---

CAPÍTULO 1 - QUANDO O CAOS CHEGA ÀS ORGANIZAÇÕES11

Paulo Leitão e Luís Curral

Caos e ordem – Uma oposição complementar	13
À beira do caos – Uma precariedade necessária	14
As características do caos – Uma ordem desordenada.....	15
Conclusão	23
Bibliografia	25

CAPÍTULO 2 - O CASO PARTICULAR DA COMPLEXIDADE NA GESTÃO DAS ORGANIZAÇÕES.....27

Maria Mendes, Pedro Marques-Quinteiro e Margarida Pedro

Teoria da complexidade – O início da teoria da liderança complexa....	29
Explorando a CLT	33
Não-linearidade	36
<i>Bonding</i>	36
Funções da liderança	37
Conclusão	38
Bibliografia	40

CAPÍTULO 3 – O QUE SE ESPERA DOS COLABORADORES NA ERA DO CAOS E DA COMPLEXIDADE?.....45

Filipa Braia Teixeira e Catarina Gomes

Criatividade: quando o pensamento formatado dá lugar ao pensamento fora da caixa.....	48
Desenvolvimento da carreira criativa:	
dos planos de carreira previsíveis à carreira não-linear	53
A aprendizagem ao longo da vida na era do conhecimento, caos e criatividade	57
Conclusão	60
Bibliografia	62

CAPÍTULO 4 – PRÁTICAS NO CAOS: AO ENCONTRO DA ORDEM NA COMPLEXIDADE69

Diogo Vilaça Santos, Nuno Pereira e Luís Curral

Do início... ..	69
Práticas de gestão de recursos humanos «complexas».....	73
O desequilíbrio e a inovação.....	75
A aceitação do erro.....	76
Especificamente: As práticas	77
A complexa gestão de carreiras nos dias que correm	81
Conclusão	82
Bibliografia	83

CAPÍTULO 5 – SIMULAÇÕES COMPUTACIONAIS: UMA NOVA FORMA DE ABORDAR A COMPLEXIDADE EM ORGANIZAÇÕES87

Pedro Lind

Bibliografia	104
--------------------	-----