

Sommaire

Préface	IX
Introduction	1
1. Évolution historique et définitions	2
2. Panorama actuel	13
3. Conclusion	18

PREMIÈRE PARTIE

Deux fonctions essentielles : audit interne et contrôle de gestion

Chapitre 1	
Les convergences	23
1. Les convergences relevant de la nature des fonctions	23
2. Les convergences relevant de l'assistance mutuelle	34
3. Les convergences relationnelles	44
Chapitre 2	
Les spécificités	49
1. Pilotage et maîtrise	49
2. Méthodes et outils	64
3. Les développements récents	77
4. Les règles normatives et professionnelles	82

DEUXIÈME PARTIE

Pour une meilleure organisation du travail
ou la synergie relationnelle

Chapitre 1	
Comment collaborer : la concertation.....	91
1. La concertation nécessaire.....	92
2. Les améliorations de la convergence.....	94
3. L'amélioration de l'efficacité des acteurs.....	107
Chapitre 2	
Comment améliorer : l'aspect relationnel.....	119
1. Les acteurs de la gouvernance.....	119
2. Les autres parties prenantes.....	125
3. La coordination et la complémentarité.....	130
Chapitre 3	
Comment adapter : la formation.....	133
1. La formation conjointe.....	134
2. La formation initiale commune.....	136
3. L'importance de la formation.....	140

TROISIÈME PARTIE

Contribution à la gouvernance de l'entreprise
ou la synergie organisationnelle

Chapitre 1	
Une autre organisation.....	145
1. Les conditions et les progrès.....	145
2. La structure.....	148
3. Le niveau de rattachement.....	153
Chapitre 2	
L'audit interne, acteur de la gouvernance.....	157
1. Information sur la bonne application des principes de gouvernance.....	157
2. Amélioration de la maîtrise des risques.....	163
3. Évaluation du contrôle interne.....	165

Chapitre 3	
Le contrôle de gestion, acteur de la gouvernance.....	169
1. Aider la dg à définir les principes de gouvernance.....	169
2. Contribuer à améliorer la performance.....	176
3. Adapter le système d'information.....	182
Chapitre 4	
Une meilleure gouvernance.....	187
1. Optimisation du couple performance-gestion des risques.....	187
2. Coordination de la déontologie et des normes professionnelles.....	194
3. Vers une harmonisation concertée de l'assistance au management.....	197
Conclusion.....	205
1. Les problèmes actuels.....	205
2. Les solutions.....	208
Bibliographie.....	215
Index.....	219
Table des matières.....	223