

# Índice

---

|                                                                         |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1 — Os Materiais na Produção .....</b>                               | <b>9</b>  |
| 1.1 — Custos e Materiais .....                                          | 9         |
| 1.2 — As Matérias se Classificam Pela Importância na Participação ..... | 11        |
| 1.3 — O Preço dos Materiais .....                                       | 14        |
| 1.4 — Volume das Aplicações e Natureza dos Materiais .....              | 15        |
| <b>2 — Custo das Matérias .....</b>                                     | <b>17</b> |
| 2.1 — Componentes do Custo das Matérias em Sua Formação .....           | 17        |
| 2.2 — Correções nos Custos das Matérias .....                           | 19        |
| 2.3 — Cálculo do Preço de Cada Unidade de Matéria ...                   | 19        |
| <b>3 — Problemas na Apuração do Custo Unitário de Materiais .....</b>   | <b>23</b> |
| 3.1 — Questões que a Prática Apresenta .....                            | 23        |
| 3.2 — Transportes Comuns e Divisões no Preço .....                      | 23        |
| 3.3 — Compras Globais e Lote de Materiais .....                         | 26        |
| 3.4 — Embalagens Recuperáveis e Descartáveis .....                      | 27        |
| 3.5 — Materiais sem Comprovantes .....                                  | 28        |
| 3.6 — Riscos de Remessas de Materiais .....                             | 28        |
| 3.7 — Sobras, Faltas, Imprestáveis .....                                | 30        |
| 3.8 — Considerações em Torno do Beneficiamento Preliminar .....         | 31        |
| 3.9 — Inflação e Custos de Materiais .....                              | 32        |
| <b>4 — Controle Administrativo e Contábil de Materiais .....</b>        | <b>33</b> |
| 4.1 — Controle Como Instrumento de Estudo e Informação .....            | 33        |
| 4.2 — Super e Subinvestimentos em Estoques .....                        | 33        |
| 4.3 — Preço Justo de Compra .....                                       | 34        |

|          |                                                                                              |           |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.4      | — Informação no Auxílio dos Custos .....                                                     | 35        |
| 4.5      | — Controle do Movimento das Matérias .....                                                   | 38        |
| 4.6      | — Controle do Custo de Unidade de Matérias .....                                             | 39        |
| 4.7      | — Máximos e Mínimos de Estoques Controlam os Investimentos em Estoques .....                 | 41        |
| 4.8      | — Desvios e Desperdícios Devem Ser Controlados com Rigor .....                               | 43        |
| 4.9      | — Variações de Preços Devem Ser Cuidadosamente Observadas .....                              | 45        |
| 4.10     | — Materiais Necessitam Ser Protegidos .....                                                  | 47        |
| 4.11     | — Organização do Controle em Suas Bases Gerais .....                                         | 48        |
| 4.12     | — Para Cada Material um Tipo de Tratamento no Controle.....                                  | 49        |
| 4.13     | — Variedades e Quantidades de Material Alteram Sistemas de Controles.....                    | 50        |
| 4.14     | — Tamanho da Empresa Influi nos Controles .....                                              | 51        |
| 4.15     | — Outros Fatores que Influem no Controle .....                                               | 52        |
| 4.16     | — Sumário da Mecânica do Controle .....                                                      | 53        |
| <b>5</b> | <b>— Compras de Materiais e seu Controle Para o Regime dos Custos .....</b>                  | <b>55</b> |
| 5.1      | — Deve Existir Uma Estrutura Administrativa de Compras .....                                 | 55        |
| 5.2      | — Rotina do Setor de Compras .....                                                           | 56        |
| 5.3      | — Serviços e Impressos do Setor de Compras .....                                             | 57        |
| 5.4      | — Como se Cumprem Rotinas de Compras na Média Empresa .....                                  | 59        |
| 5.5      | — Execução das Rotinas de Compra nas Indústrias Médias Complexas e na Grande Indústria ..... | 63        |
| 5.6      | — Requisição de Compras .....                                                                | 63        |
| 5.7      | — Coleta de Preços .....                                                                     | 68        |
| 5.8      | — Ordem de Compra .....                                                                      | 71        |
| 5.9      | — Relatórios de Recepção .....                                                               | 75        |
| 5.10     | — Faturas de Compras .....                                                                   | 79        |
| 5.11     | — Registros Contábeis das Compras .....                                                      | 84        |
| 5.12     | — Distribuição e Registros das Compras .....                                                 | 87        |
| <b>6</b> | <b>— Armazenamento de Materiais — Organização, Controle, Registros .....</b>                 | <b>91</b> |
| 6.1      | — Porque se Provisionam os Materiais .....                                                   | 91        |
| 6.2      | — Tarefas na Estocagem .....                                                                 | 92        |
| 6.3      | — O Quanto se Deve Comprar .....                                                             | 92        |

|            |                                                               |            |
|------------|---------------------------------------------------------------|------------|
| 6.4 —      | Inventário e Controle de Estoques .....                       | 93         |
| 6.5 —      | Controle de Estoques nas Pequenas Indústrias .....            | 94         |
| 6.6 —      | Controle dos Estoques nas Médias e Grandes Indústrias .....   | 97         |
| 6.7 —      | Controle Físico dos Estoques .....                            | 103        |
| 6.8 —      | Requisição de Materiais Pela Produção .....                   | 105        |
| 6.9 —      | Retalhos, Resíduos e Diferenças de Estoques .....             | 108        |
| <b>7 —</b> | <b>Escrita Contábil de Custos dos Materiais .....</b>         | <b>111</b> |
| 7.1 —      | Fontes dos Registros Contábeis nos Armazéns .....             | 111        |
| 7.2 —      | Registros nas Entradas de Materiais e Correlatos ..           | 112        |
| 7.3 —      | Registros nas Saídas de Materiais .....                       | 114        |
| 7.4 —      | Rotinas que Auxiliam o Registro das Saídas de Materiais ..... | 119        |
| 7.5 —      | Síntese da Rotina Contábil das Matérias .....                 | 123        |
| 7.6 —      | Impostos e Aquisição de Matérias .....                        | 126        |
| 7.7 —      | Materiais que se Perdem na Produção .....                     | 127        |
| 7.8 —      | Ajustes de Diferenças de Preços .....                         | 129        |