

Índice

Prólogo	13
1. Conceptos básicos de contabilidad de costes	15
1. Contabilidad directiva de la empresa: contabilidad financiera y contabilidad de costes.....	15
1.1. Evolución histórica.....	15
1.2. La contabilidad directiva en la empresa.....	18
2. El papel de la contabilidad de costes en el proceso de gestión empresarial	22
3. Concepto y objetivos de la contabilidad de costes	27
4. La gestión estratégica de costes a través del análisis de la cadena de valor	30
5. Formas de articulación de la contabilidad financiera y de costes.....	35
5.1. Monismo radical	37
5.2. Monismo moderado.....	38
5.3. Dualismo radical.....	38
5.4. Dualismo moderado.....	38
Resumen general.....	42
Cuestiones a resolver.....	42
2. Análisis y clasificación de costes	43
1. Diferentes conceptos de costes para diferentes propósitos	43
2. Clasificación de los costes	45
2.1. Modelo marginalista.....	45
2.2. Modelo contable	56
3. Modelos de asignación de costes: costes totales, costes parciales, costes por centros de responsabilidad y costes por actividades	64

Índice

3.1. Proceso acumulativo de costes	65
3.2. Modelos de asignación de costes	68
4. El modelo coste-volumen de producción-beneficio y la toma de decisiones a corto plazo.....	73
5. El margen de contribución en el análisis de la mezcla de productos/mercados	82
Resumen general	91
Cuestiones a resolver.....	92
3. Organización, medida y gestión de la producción. Métodos de cálculo y estadísticas.....	93
1. Concepto, clases y gestión de la producción	93
1.1. Análisis y clasificación de los sistemas productivos.....	95
1.2. La producción en el sistema integrado de gestión empresarial	100
2. Medida y grado de utilización de la capacidad productiva.....	109
3. Concepto, objetivos y principios de los métodos de cálculo	117
3.1. Principios fundamentales.....	120
3.2. Proporcionalidad.....	121
3.3. Diferenciación.....	122
4. Clasificación de los métodos de cálculo	123
4.1. Métodos de división.....	124
4.2. Métodos de las equivalencias	125
4.3. Métodos de suplemento	128
5. Estadística de costes, producción, ventas y resultados	131
Resumen general	147
Cuestiones a resolver.....	147
4. Coste de los materiales	149
1. Concepto y clases de materiales	149
2. Logística de materiales y just-in-time.....	153
3. Técnicas de valoración y productividad de los materiales	164
3.1. Valoración de las entradas en almacén	169
3.2. Valoración de las salidas de almacén.....	172
4. Control de materiales.....	180
5. Gestión de stocks	182
5.1. Coste total de los materiales.....	182
5.2. La gestión de stocks.....	186
Resumen general	192
Cuestiones a resolver.....	193
5. Coste de la mano de obra.....	195
1. Concepto y clasificación de la mano de obra	195
2. Control y motivación de la mano de obra	196

2.1. Control de tiempos	198
2.2. Productividad y rendimiento de la mano de obra	200
2.3. Motivación de la mano de obra.....	202
3. Sistemas de retribución.....	207
3.1. Sistemas tradicionales de retribución	207
3.2. Las opciones sobre acciones o <i>stocks options</i>	210
3.3. El capital intelectual.....	213
4. Costes presentes y futuros del personal.....	216
4.1. Asignación e imputación del coste de la mano de obra	220
4.2. Costes futuros de la mano de obra.....	222
5. La función de aprendizaje	227
Resumen general	230
Cuestiones a resolver.....	230
6. Coste del equipo productivo: amortización y gastos generales	233
1. Concepto y clasificación de las amortizaciones	233
1.1. Costes del activo fijo material.....	234
1.1.1. La depreciación.....	234
1.1.2. Costes de mantenimiento y reparaciones.....	236
1.2. El coste del inmovilizado inmaterial.....	237
1.3. El coste de la amortización.....	239
2. Tratamiento contable de la amortización.....	241
3. Sistemas de cálculo de las amortizaciones	245
3.1. Operaciones de <i>leasing</i> o de arrendamiento financiero.....	254
4. Otros gastos generales de fabricación.....	255
5. Tratamiento contable de los costes generales de fabricación.....	257
Resumen general	260
Cuestiones a resolver.....	260
7. Costes financieros	263
1. Introducción a la gestión financiera: costes de oportunidad	263
2. El coste de capital.....	266
2.1. El coste del capital deuda.....	269
2.2. El coste del capital acciones.....	270
2.3. El coste de los beneficios retenidos	273
3. El coste medio ponderado de capital.....	273
4. Leverage de operaciones y financiero	276
5. Imputación de los costes financieros	279
5.1. El coste financiero de los factores circulantes.....	280
5.2. El coste financiero de los factores fijos	281
5.3. Método de cálculo con costes de oportunidad.....	282
Resumen general	286
Cuestiones a resolver.....	286

Índice

8. Sistemas de contabilidad de costes (I).....	287
1. Fundamentos y clasificación de los modelos de costes	287
2. Modelo de costes históricos por absorción	291
3. El proceso presupuestario, como base de la construcción de estándares unitarios	294
4. Cálculo y análisis de desviaciones.....	306
4.1. Estándar de costes directos	307
4.1.1. Desviación en materia prima.....	308
4.1.2. Desviación en mano de obra directa	309
4.2. Estándar de costes indirectos	311
4.3. Estándar de presupuesto flexible	314
4.4. Análisis de desviaciones	315
Resumen general	318
Cuestiones a resolver.....	318
9. Sistemas de contabilidad de costes (II).....	319
1. Sistemas por orden de fabricación o pedidos.....	319
1.1. Introducción	319
1.2. Contabilidad por portadores de costes	321
1.3. Afectación e imputación de costes a las órdenes de fabricación.....	322
1.4. Determinación del coste industrial en la contabilidad por órdenes de fabricación	324
2. Sistemas de costes por procesos	326
2.1. Concepto	326
2.2. Características fundamentales de la contabilidad por procesos	328
2.3. Producción equivalente	329
2.4. Problemática de las unidades perdidas	331
2.5. Tratamiento de las existencias iniciales	333
2.5.1. Método del coste medio	333
2.5.2. Método FIFO	334
3. Sistemas de costes por secciones	335
3.1. Concepto y características de la sección	335
3.2. Esquema y funcionamiento de la contabilidad por secciones	338
3.3. La contabilidad por secciones en el Plan Francés.....	342
3.4. Contabilidad por secciones y álgebra matricial	344
3.5. Problemática de las prestaciones recíprocas	348
3.6. Costes de subactividad y método de imputación racional	354
4. Sistema de contabilidades analítica español (Grupo 9, Plan 73).....	360
Resumen general	380
Cuestiones a resolver.....	381
10. Modelo de Direct-Costing	383
1. Diferencias y analogías entre Full-Cost y Direct-Cost.....	383
2. Direct-Cost simple	390

3.	Modelo del Direct-Cost desarrollado	395
4.	Método de cálculo a costes directos	399
5.	El Direct-Cost y los costes estándar	400
	Resumen general.....	402
	Cuestiones a resolver.....	402
11.	Sistemas de costes basados en actividades.....	405
1.	Antecedentes del modelo	405
2.	Análisis de las actividades.....	406
3.	Construcción del modelo	414
4.	El ABC y la contabilidad de costes tradicional	426
	Resumen general.....	428
	Cuestiones a resolver.....	429
12.	Costes relevantes para toma de decisiones	431
1.	Criterios de decisión relevantes sobre costes, ingresos y beneficios.....	431
2.	La reducción continuada de costes.....	434
2.1.	Métodos tradicionales.....	439
2.2.	Métodos PERT y CPM	442
2.3.	La técnica C/SCS	444
2.4.	Activity Based Management (ABM).....	445
3.	La toma de decisiones sobre precios	450
4.	La toma de decisiones a medio y largo plazo. La reingeniería continua de la empresa	454
	Resumen general.....	460
	Cuestiones a resolver.....	460
	Bibliografía.....	461