

## ÍNDICE

|                    |     |
|--------------------|-----|
| Abreviaturas ..... | III |
| Nota prévia .....  | 1   |

### A — PROGRAMA E CONTEÚDOS

|                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I — INTRODUÇÃO (PANORAMA) .....                                                                                             | 5  |
| 1. De que se fala .....                                                                                                     | 5  |
| 2. Porque se fala de governação das sociedades ( <i>corporate governance</i> ) .....                                        | 7  |
| 3. Divergências e convergências nos contextos e nos textos .....                                                            | 12 |
| 4. As modernas tecnologias de informação e comunicação, promotoras de mudança-convergência na governação das sociedades.... | 18 |
| 5. Opções político-jurídicas .....                                                                                          | 29 |
| 6. Depois disto .....                                                                                                       | 31 |
| II — ADMINISTRAÇÃO .....                                                                                                    | 33 |
| 1. Sistemas orgânicos de governação societária .....                                                                        | 33 |
| 2. Administração e legitimidade para administrar .....                                                                      | 37 |
| 3. Centralização da administração das sociedades anónimas no órgão administrativo .....                                     | 43 |
| 3. 1. Razões. Apontamento histórico .....                                                                                   | 43 |
| 3. 2. Distribuição de competências entre o conselho de administração e o(s) accionista(s) no CSC .....                      | 47 |
| 4. Deliberações dos sócios sobre matérias de gestão e dever (ou não) de cumprimento pelo órgão administrativo .....         | 55 |
| 5. Composição do órgão administrador .....                                                                                  | 62 |
| 5. 1. Trabalhadores-administradores (cúmulo) .....                                                                          | 64 |

|                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5. 2. Eleição de administradores por accionistas minoritários<br>ou por estes propostos. Administradores independentes..... | 74  |
| 6. Remuneração dos administradores .....                                                                                    | 82  |
| 7. Organização do órgão administrador (delegações, comités).....                                                            | 97  |
| 8. Deliberações do órgão administrador (invalidades) .....                                                                  | 106 |
| 8. 1. Colegialidade e deliberações .....                                                                                    | 106 |
| 8. 2. Deliberações nulas .....                                                                                              | 109 |
| 8. 3. Deliberações anuláveis .....                                                                                          | 120 |
| 8. 4. Arguição das invalidades.....                                                                                         | 127 |
| 8. 5. Aplicação do que ficou dito a outros órgãos administra-<br>tivos (além do conselho de administração) .....            | 141 |
| 9. Causas extintivas da relação de administração.....                                                                       | 143 |
| 9. 1. Quadro geral .....                                                                                                    | 143 |
| 9. 2. Destituição.....                                                                                                      | 150 |
| III — FISCALIZAÇÃO (O FADO OU A MÁ FORTUNA DO<br>CONSELHO FISCAL) .....                                                     | 173 |
| B — MÉTODOS DE ENSINO .....                                                                                                 | 191 |
| Anexo — Como fazer uma dissertação.....                                                                                     | 195 |
| BIBLIOGRAFIA .....                                                                                                          | 201 |