

Contenido

Prólogo a la edición española	ix
Prólogo	xi
1. Introducción	1
Problemas en la gestión de la producción	2
<i>Just-in-Time</i>	3
La implantación: las cinco fases	5
2. Gestión tradicional de la producción	7
Introducción	7
Políticas para el control de existencias	8
Sistemas de planificación de las necesidades de materiales	13
Planificación de los recursos de fabricación: MRP II	15
Problemas del MRP	16
3. Visión global del <i>Just-in-Time</i>	23
Introducción	23
El JIT no es un paquete de software	24
El JIT no es una metodología	25
Atacar los problemas fundamentales	26
Eliminar despilfarros	29
En busca de la simplicidad	33
Establecer sistemas para identificar problemas	37
Coste/beneficio de la aplicación del JIT	39
Conclusión y resumen	40

4. Primera fase: cómo poner el sistema en marcha	43
Introducción	43
Comprensión básica	44
Educación preliminar	45
Análisis de coste/beneficios	47
Compromiso	50
Decisión sí/no	51
Selección del equipo de proyecto JIT	52
Identificación de la planta piloto	55
Conclusión	56
5. Segunda fase: educación, clave del éxito	59
Introducción	59
¿Qué es la educación para el JIT?	60
¿Quién necesita la educación para el JIT?	61
¿Qué puntos debe abarcar?	63
Conclusión	66
6. Tercera fase: mejorar los procesos	67
Introducción	67
Reducción del tiempo de preparación de máquinas	68
¿Cómo se consigue un tiempo de preparación mínimo?	70
Mantenimiento preventivo	72
Cambio a las líneas de flujo	75
Conclusión	78
7. Cuarta fase: mejoras en el control	81
Introducción	81
Control simple	82
Sistemas de arrastre	83
Sistemas Kanban	85
Relación del MRP con los sistemas de arrastre/Kanban	87
Control de fábrica y calidad en origen	89
Conclusión	91
8. Quinta fase: relación proveedor/cliente	93
Introducción	93
Vínculos con los proveedores	94
Varios proveedores o un solo proveedor	98
Contratos a corto plazo o a largo plazo	98
Proveedores locales o lejanos	100

Cómo implantar los vínculos con los proveedores	101
Vínculos con los clientes	102
Conclusión	102
9. Puesta en práctica del JIT: la vía segura	105
Introducción	105
¿Cuánto debe tardar la implantación?	106
Secuencia de implantación: la vía segura	107
Caso A	109
Caso B	113
Conclusión	115
10. Resumen y conclusión	117
Sistemas <i>Just in Time</i>	117
Escollos posibles	120
El futuro	121
Bibliografía y lecturas complementarias	123
Índice	125