

Sumário

Visão geral	5
1.1 Objetivos de aprendizagem	5
Princípios de PCM	9
2.1 O projeto como conceito	9
2.2 O ciclo do projeto	11
2.3 Os princípios da abordagem do quadro lógico	13
Programação	17
3.1 A fase política do ciclo de operações	17
3.2 Documentos de política dos países beneficiários	18
3.3 Documentos de política da Comissão Europeia	20
3.4 Articulação entre políticas, programas e projetos	21
Identificação	23
4.1 Análise dos agentes	23
4.2 Análise de problemas	25
4.3 Cadeia de resultados	26
4.4 Documentos produzidos	27
Formulação	29
5.1 A lógica de intervenção	29
5.2 Indicadores	30
5.3 Fontes de verificação	32
5.4 Pressupostos	33
5.5 Riscos e gestão do risco	36
5.6 A matriz de enquadramento lógico	37
5.7 Matrizes em cascata	40
5.8 Cronogramas de atividades	41
5.9 Cronograma de recursos	44
5.10 Documentos produzidos	46

Implementação	47
6.1 Períodos de implementação	47
6.2 Relatórios	49
6.3 Procedimentos de implementação	50
Monitorização e avaliação	53
7.1 Introdução aos conceitos	53
7.2 Indicadores... e o ciclo do projeto	54
7.3 Indicadores... e lógica de intervenção	55
7.4 Ferramentas de monitorização	56
7.5 Ferramentas de avaliação	58
Anexos	
<i>Anexo 1</i> - Exemplo de Ficha de Identificação do Projeto	59
<i>Anexo 2</i> - Exemplo de Ficha de Ação do Projeto	67
Glossário	77