

## ÍNDICE

APRESENTAÇÃO .....	11
I INTRODUÇÃO .....	13
1. História da Administração Pública portuguesa .....	13
Conclusão .....	19
2. Estudo e ensino da Administração Pública em Portugal ...	20
3. Perspectivas de análise da Administração Pública portuguesa	29
Bibliografia .....	31
II AMBIENTE DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA .....	32
1. O Welfare State — culminar da crescente intervenção do	
Estado .....	32
2. A cultura política .....	39
3. O sistema político-administrativo português .....	40
A — O sistema político português .....	41
B — Panorama geral da Administração Pública portuguesa:	
a burocracia como foco de análise .....	46
4. Sector empresarial do Estado e nova tecnoburocracia .....	63
Bibliografia .....	64
III ORGANIZAÇÕES E ESTRUTURAS ADMINISTRATIVAS .	65
1. Administração central directa .....	65
2. Administração central indirecta .....	67
3. Administração local: estrutura e organização dos serviços ..	69
4. Administração regional .....	94
Bibliografia .....	97

<b>IV</b>	<b>PESSOAL ADMINISTRATIVO</b>	<b>101</b>
	1. Panorâmica geral	101
	2. Modelos de organização dos recursos humanos na Administração Pública	109
	3. A Administração local (decreto-lei n.º 247/87 de 17 de Junho)	112
	4. Outras técnicas de gestão privada	115
	5. Função dos dirigentes na Administração Pública	116
	Bibliografia	118
<b>V</b>	<b>FINANÇAS: ORÇAMENTO</b>	<b>119</b>
	1. Processo de decisão orçamental	119
	2. O processo orçamental português	121
	3. Finanças locais	131
	Bibliografia	142
<b>VI</b>	<b>O PROCESSO DE DECISÃO</b>	<b>143</b>
	1. Modelo racional	143
	2. Modelo pluralista	145
	3. Modelo organizacional ou das rotinas	147
	4. Aplicação dos modelos ao processo político	148
	5. Instrumentos e técnicas aplicáveis pelo modelo de decisão racional	150
	6. Conclusão	158
	Bibliografia	159
<b>VII</b>	<b>O OUTPUT ADMINISTRATIVO</b>	<b>160</b>
	1. Decisão administrativa (output jurídico)	160
	2. Bens e serviços administrativos	166
	3. Outros bens e serviços	167
	4. Desregulação e privatização	167
	Bibliografia	169
<b>VIII</b>	<b>CONTROLO DA ADMINISTRAÇÃO</b>	<b>170</b>
	1. A dicotomia política/Administração	170
	2. Controlo judicial da Administração Pública	172
	3. Formas de controlo de gestão da Administração Pública	175
	4. Controlo político	184
	5. Controlo directo dos cidadãos	185
	6. Outros tipos de controlo	186
	7. Conclusão	187
	Bibliografia	188

IX	REFORMA DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA PORTUGUESA .....	189
	1. Panorama geral da Administração Pública portuguesa .....	189
	2. Reforma administrativa: conteúdo e implicações .....	191
	3. As reformas administrativas em perspectiva comparada .....	197
	Bibliografia .....	200
X	A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA PORTUGUESA E A INTEGRAÇÃO NA CEE .....	201
	1. Estruturas político-administrativas da Comunidade .....	201
	2. Adaptação das estruturas nacionais .....	203
	3. Orientação e formação do pessoal .....	204
	Bibliografia .....	206