

ÍNDICE GERAL

Agradecimentos	13
Prefácio	15
Glossário de termos e abreviaturas	17
Resumo Palavras-Chave e Conteúdo do Livro	27
Summary and Key Words	35

CAPÍTULO I

NOÇÃO, DELIMITAÇÃO E RELEVÂNCIA DO TEMA

1. Introdução	41
2. Dois modelos de «procurement público»	42
3. Os «procurement», tradicional e PPP/PFI	44
4. O Conceito de PPP-Parceria Publico Privada	46
5. Fora do conceito de PPP/PFI	59
6. Dentro do conceito de PPP/PFI	62
7. A experiência das PFI no Reino Unido e EUA	66
8. A experiência das PFI em Portugal	70
9. Opiniões críticas e cépticas	74

CAPÍTULO II

O «PROCUREMENT» TRADICIONAL

1. Introdução ao capítulo	81
2. O «procurement» tradicional	82
3. Vícios e limitações do «procurement» tradicional	83

CAPÍTULO III

O «PROCUREMENT PPP/PFI»

1. Introdução ao capítulo	99
2. O modelo prescritivo e contingencial de «procurement» PPP/PFI	100
3. AS COMPONENTES BÁSICAS DO MODELO	113
3.1 «OBC-Outline Business Case»	113
3.2 O «FBC-Full Business Case»	115
3.3 O «PSC-Public Sector Comparator»	116
3.4 O «VfM-Value for the money»	119

3.5	A avaliação financeira e económica	123
3.6	A gestão negocial do risco	135
3.7	O sistema de preço-facturação-pagamento	140
3.8	O processo global	148
3.9	A estrutura dos intervenientes	153
3.10	A estrutura contratual	168
3.11	A fase de concurso	180
4.	Aspectos contabilísticos e orçamentais	204
5.	A perspectiva do sector privado	208
6.	O quadro legal em Portugal	212
7.	O quadro legal na União Europeia	232
8.	Ponto da situação: riscos e benefícios	244

CAPÍTULO IV

PRINCÍPIOS DE BOA PRÁTICA NA AUDITORIA ÀS PPP/PFI

1.	Introdução	251
2.	A responsabilidade e competência da SAI	255
3.	O planeamento e a oportunidade da auditoria	259
4.	A configuração do projecto	263
5.	A gestão na fase de concurso	274
6.	Adjudicação e contratação	285
7.	Avaliação do VfM	293
8.	A gestão e execução contratual	298

CAPÍTULO V

CONCLUSÕES

1.	Os dois modelos de «procurement» público	303
2.	O «procurement» tradicional	304
3.	O modelo prescritivo e contingencial de «procurement» PPP/PFI	309
4.	O modelo normativo de auditoria ao «procurement» PPP/PFI	316
5.	Verificação prática das vantagens das PPP/PFI	320
6.	Questões de fundo que ficam por responder	329

BIBLIOGRAFIA	331
---------------------	-----